



RELAZIONE ILLUSTRATIVA AL CONTO CONSUNTIVO PER L'ANNATA AGRARIA 2025

Il Rendiconto dell'Azienda Agraria in dotazione all'Istituto di Istruzione Superiore "LAZZARO SPALLANZANI" di Castelfranco Emilia che ha una piccola superficie agricola a Castelfranco Emilia e la maggioranza dei terreni nella frazione di Gaggio di Piano, e delle sedi coordinate di Montombraro e Vignola, comprende le entrate e le uscite nonché i costi e i ricavi che si sono verificati durante l'esercizio finanziario 2025 ed esattamente dall'01/01/2025 al 31/12/2025.

L'azienda, gestita in economia, ha sempre avuto una rilevante importanza dal punto di vista didattico, in quanto rende possibili e proficue le esercitazioni pratiche degli alunni che, grazie alla presenza sia di "Serre Calde" che di quelle "Fredde", si sono svolte per l'intero ciclo annuale.

Sono state svolte, anche quest'anno, prove sperimentali nel settore orticolo e frutticolo. Queste hanno rappresentato per gli alunni, come negli anni scorsi, un importante momento educativo e per gli insegnanti un'occasione di formazione professionale, anche se, per ovvi motivi (soprattutto mancanza di pratica degli alunni), spesso hanno rappresentato un onere per l'azienda.

Nelle due succursali dell'Azienda e nella sede principale, anche quest'anno, come negli anni precedenti, non è stata adottata una politica di gestione tendente a conseguire il massimo reddito, perché questo non è lo scopo prefissato, ma sono state svolte molteplici attività (soprattutto in quella di Castelfranco Emilia), che hanno offerto agli alunni vere e proprie esperienze lavorative, in modo da avvicinarli il più possibile al mondo del lavoro. Per lo stesso motivo, sono state scelte quelle colture che si ritenevano più utili didatticamente invece di impostare la scelta ad una produzione capace di garantire un maggior rendimento economico.

L'istituto, si propone di offrire agli studenti degli indirizzi Professionale-agrario e Tecnico-agrario esperienze che possano permettere loro, in futuro, di intraprendere attività professionali quanto più possibile qualificanti. Anche gli allievi del corso enogastronomico utilizzano le strutture dell'azienda agraria, in particolare quelle di trasformazione dei prodotti agricoli (cantina, caseificio, acetaia, ecc.) per apprendere la tecnica di produzione dei prodotti che poi verranno utilizzati in cucina.

Dall'esercizio 2021, anche su sollecitazione dei revisori dei conti, è stato attivato un nuovo sistema gestionale che ci consente di conglobare tutte le operazioni amministrative nella stessa piattaforma (ricezione fatture, smaltimento ordini, emissione fatture, mandati e reversali, ecc...).

Questo gestionale è stato in larga parte "costruito" con la software house di riferimento per cercare di gestire l'azienda agraria tenendo anche conto delle regole che governano la scuola di cui, in ogni caso, facciamo parte. Questo lavoro di sviluppo è risultato molto complesso e articolato in quanto si è partiti da un programma precedente che è stato inizialmente adattato a quanto era stato predisposto fino al termine dell'esercizio 2020 dalla IBIMET CNR di Bologna e, successivamente, cercando comunque di salvaguardare una linea di raccordo con il passato, sono state inserite modifiche anche sostanziali alla struttura stessa del piano dei conti. Quest'ultima operazione ha creato notevoli difficoltà anche di tipo informatico per problemi di compatibilità dei record precedentemente inseriti.

Quando avremo completamente concluso questa operazione di riorganizzazione del gestionale, avremo la certezza di aver notevolmente migliorato la possibilità di lettura dei dati di bilancio, avendoli resi accessibili a qualsiasi lettore esterno a garanzia anche di una maggiore trasparenza.



La strada da percorrere però non si è ancora conclusa: all'inizio del 2022 si è partiti con la ricezione automatica dei corrispettivi direttamente dai registratori di cassa dei punti vendita e nel medio termine si dovrebbe implementare l'organizzazione del magazzino con la gestione semi-automatica del controllo degli articoli e le loro modifiche.

Al termine di quanto sopra enunciato l'istituto si prefigge di arrivare ad un prodotto gestionale sufficientemente completo ed affidabile anche da proporre al personale docente per uno studio a livello didattico con gli studenti.

Altro fatto importante da segnalare, avvenuto nel corso dell'anno 2021, è l'affidamento in gestione della stalla con conseguente eliminazione del personale addetto a carico dell'istituto. L'affidamento in gestione comporta sia l'introito dell'affitto di ramo d'azienda (Stalla) che il pagamento dei diritti dello sfalcio dell'erba medica e foraggio che ora è completamente a carico degli affittuari. L'intera mandria di vacche da latte è stata venduta agli affittuari come pure sono state cedute parte delle attrezzature. Il caseificio dell'Istituto continua comunque a trasformare solo il latte prodotto dalla stalla. Da segnalare che l'Istituto ha conservato la proprietà delle "Quote Latte Parmigiano Reggiano". Si evidenzia inoltre che L'Istituto Lazzaro Spallanzani è l'unica scuola iscritta regolarmente al Consorzio del Formaggio Parmigiano Reggiano quindi l'unica autorizzata a produrre questo formaggio.

Passiamo ora alla relazione sui punti salienti dell'attività amministrativa svolta nel corso dell'esercizio finanziario di riferimento.



A) ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE

Il **Patrimonio Netto** contabile dell'azienda al 31/12/2025, come risulta dalla tabella di sintesi del "RENDICONTO PATRIMONIALE", è pari ad € 1.598.411,37 (Capitale netto al 01.01.2025 pari a € 1.503.985,83 + utile d'esercizio 2024 di € 94.425,54).

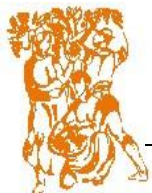
Il **Conto Banca** (conto 44/Banca) risulta al 31/12/2025 con un saldo attivo contabile di € 820.199,18.

IMMOBILIZZAZIONI

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	504.972,95
Castelfranco	377.322,19
CFR Immobili	172.787,31
CFR Macchinari e automezzi	153.569,42
CFR Attrezzature	48.515,46
CFR Attrezzature informatiche (1.350,00 + acquisto 2025 euro 1.100,00)	2.450,00
Vignola	74.226,13
VIG Immobili	2.040,16
VIG Macchinari e automezzi (30.568,81 + acquisto 2025 euro 33.300,00)	63.868,81
VIG Attrezzature	8.317,16
Montombraro	53.424,63
MTB Immobili (13.214,63 + acquisti 2025 euro 3.149,40)	16.364,03
MTB Macchinari e automezzi (32.529,60 + acquisto 2025 per 2.851,00)	35.380,60
MTB Attrezzature	1.680,00

Sono state inserite nelle immobilizzazioni immateriali le quote latte assegnate a titolo gratuito per Kg 510.517 come risulta dal Registro quote latte del Consorzio del parmigiano Reggiano. (Non compaiono in bilancio in quanto non acquistate ma maturate per l'attività, e pertanto non valorizzate).

I relativi **Fondi Ammortamento** si trovano tra le Passività al mastro **35** per euro **433.174,64**



Le **Rimanenze** (conto 10/ Magazzino) presentano un saldo di € 916.977,43 dovuto principalmente alle rimanenze finali del Parmigiano Reggiano (€ 843.643,15) come a seguito riportato:

10	MAGAZZINO C/RIMANENZE	916.977,43
1001	Rimanenze Finali Castelfranco	858.701,58
10010020	CFR Rim. Finali Patate	0
10010060	CFR Rim. Finali Frutta	3.105,00
10010070	CFR Rim. Finali Caseificio	843.643,15
10010080	CFR Rim. Finali Cantina	1.065,00
10010900	CFR Rim. Finali Punto vendita	10.888,43
1002	Rimanenze Finali Vignola	3.510,80
10020900	VIG Rim. Finali Punto vendita	1.109,40
10020901	VIG Rim. Finali Trasformazione	2.401,40
1003	Rimanenze Finali Montombraro	12.555,85
10030010	MTB Rim. Finali Seminativi	944,00
10030030	MTB Rim. Finali Trasformazione	10.454,15
10030900	MTB Rim. Finali Punto vendita	1.157,70
1004	Rimanenze Finali Acetaia	42.209,20
10040010	ACE Rim. Finali Acetaia	39.531,00
10040011	Rim. Finali Aceto vino/elisir/saba	2.678,20

Le rimanenze del Parmigiano Reggiano, presso il Magazzino Generale "Le tagliate" di Castelfranco Emilia, sono state valutate in modo prudenziale in considerazione dell'aumento elevato dei prezzi all'ingrosso nel corso del 2025.

Le rimanenze degli altri prodotti, dei punti vendita: aceto balsamico-vino, parmigiano già confezionato, sono state valutate al prezzo di vendita (iva esclusa).



I **Crediti** (conto 18/Clienti) ammontano ad € **85.690,78** e corrispondono, per la maggior parte, a fatture, che si presume saranno saldate dai clienti nel corso dell'esercizio 2026. I crediti attivi più consistenti ancora da riscuotere sono i seguenti:

ditta	credito	note
Az. Agr. LA LEONESSA DI PERRI A.	40.763,93	Affitto stalla, sfalcio foraggio
CIR FOOD	5.308,98	vendita Parmigiano Reggiano
COPROB	11.575,04	conferimento barbabietole
ASS. SAN NICOLA APS	6.288,36	vendita Parmigiano Reggiano
INSID	2.494,20	Prodotti vari punti vendita
SCOVA IMPIANTI SRL	2.072,15	Prodotti vari punti vendita

Si evidenzia il sottoconto 1890 (Clienti in sofferenza) che comprende la ditta SILLA CARNI SRL, fallita nel 2021: è stata inviata la domanda di ammissione al passivo per €. 22.947,01 al curatore fallimentare ed in data 02/02/2024 il Tribunale di Bologna sezione fallimentare ha inviato il verbale di udienza di verifica dello Stato Passivo, dove sono state esaminate le domande di ammissione al passivo che comprende anche il nostro credito inserito tra i crediti chirografari, Il Giudice Delegato ha reso esecutivo lo stato passivo delle insinuazioni ordinandone il deposito in Cancelleria.

A seguito di successive comunicazioni, da parte del curatore fallimentare e visto il difficile incasso dei crediti chirografari si è pensato di accantonare al Fondo svalutazione crediti l'ulteriore 50% del credito (avendo già accantonato lo scorso anno il 50%) di Silla Carni per euro 11.473,05, imputando il costo al conto Acc.to Fondo Svalutazione Crediti.

Per l'eventuale stralcio del credito si rimanda alla conclusione del procedimento fallimentare, utilizzando in tutto o in parte il Fondo svalutazione crediti

CREDITI DIVERSI:

Nel conto 2401 sono presenti:

Conto/Data	Descrizione	Dare
24010002	CLIENTE	CLIENTI C/FATTURE DA EMETTERE
31/12/24	CONSORZI AGRARI	Fattura vendita frumento 2024 Consorzi Agrari
31/12/24	CONSORZI AGRARI	Fatture vendita mais 2024 Consorzi Ag.
31/12/24	CONSORZI AGRARI	Fatture vendita girasole 2024
31/12/25	CONSORZI AGRARI	Fatture vendita grano 2025
31/12/25	CONSORZI AGRARI	Fatture vendita girasole 2025
31/12/25	AGRINTESA	Fatture vendita frutta 2025
31/12/25	LA SLUCADORA	Fatture vendita prodotti 2025
		Totale movimenti
		41.957,97



24010004: Contributi in conto esercizio da ricevere del 2025

Indica i contributi che verranno liquidati nell'esercizio successivo principalmente da Agrea.

DATA	CONTRIBUTO	IMPORTO
31/12/25	AGREA - PAC 2025	7.802,72
31/12/25	AGREA - PSR BIOLOGICO MTB	192,86
31/12/25	AGREA - PSR MONTAGNA MTB	184,99
31/12/25	AGREA - PSR SIEPI CTF	988,72
31/12/25	AGREA - DE MINIMIS BARBABIETOLE CFR	2639,11
	Totale movimenti	11.808,40

QUOTA PARTECIPAZIONE IN COOPERATIVE:

Sono state registrate nel 2023 le quote sottostanti, che non risultavano caricate in questo programma di contabilità.

Al 31/12/2025 risulta quanto segue:

2403 QUOTE DI PARTECIPAZIONE IN SOCIETA'		12.952,00
24030010	QUOTE SOC. COOP. AGRINTESA	2.869,00
24030011	QUOTE SOC. COOP. CASEARIA CASTELNOVESE	100,00
24030012	QUOTE SOC. COOP. CO.PRO.B	8.275,00
24030013	QUOTE CONSORZI AGRARI D'ITALIA SPA	100,00
24030014	QUOTE CONSORZIO FORM. PARMIGIANO REGGIANO	1.608,00

IVA CONTO ERARIO

CONTO 27010000 Iva c. erario presenta un credito di 1.057,00 relativa all'Iva del mese di Dicembre 2025, al netto dell'acconto IVA di 6.333,57 versato a dicembre 2025.

I **Debiti** (conto 45/Fornitori) ammontano ad € 1.542,23 e corrispondono, per la maggior parte, agli importi delle fatture che ci sono pervenute alla fine dell'esercizio finanziario e che verranno saldate nel corso dell'esercizio successivo.

Debiti vs. dipendenti ammontano ad Euro 3.166,39 e sono relativi allo stipendio di dicembre 2025 dei dipendenti.



ALTRI DEBITI E PASSIVITA'

DEBITI DIVERSI CONTO 46 COMPRENDE:

46000100 Fornitori c/ fatture da ricevere:

Gli importi da evidenziare in questo conto si riferiscono principalmente all'acquisto del latte, per la produzione del Parmigiano Reggiano relativo all'anno 2025 per importi pari a:

- Euro 107.072,00 per fornitura latte relativa all'ultimo trimestre anno 2025
- Euro 140.000,00 per la previsione conguaglio saldo latte 2025
- Euro 25.000,00 per la previsione "latte qualità" 2025

Nel corso del 2025, come per il 2024, è continuato un aumento considerevole del prezzo di tale prodotto, in quanto la quotazione è legata a quella del Parmigiano Reggiano.

DEBITI VS, ISTITUTI PREVIDENZIALI

46010001 INPS a debito per euro 8.038,44, si riferisce ai contributi previdenziali da Giugno 2025 a Dicembre 2025 che vengono versati trimestralmente (3° trimestre 2025 a marzo 2026 e 4° trimestre 2025 a Giugno 2026)

DEBITI TRIBUTARI

46020001 Irpef dipendenti per euro 1.649,44 si riferisce alle ritenute Irpef dei Dipendenti da versare a Gennaio 2026.

46020002 Irpef Lavoratori autonomi per euro 1.390,00 si riferisce alle ritenute dei professionisti.

46020003 Erario c/ Ires per euro 246,00 a credito, si riferisce al saldo presunto 2025 imposte IRES, al netto dei relativi acconti versati nel corso dell'anno 2025.

46020004 Erario c/Irap per euro 40,00 a credito, si riferisce al saldo presunto 2025 imposte IRAP, al netto dei relativi acconti versati nel corso dell'anno 2025.

Si allega la sintesi del RENDICONTO PATRIMONIALE per l'anno 2025

01	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	504.972,95	0,00
10	MAGAZZINO C/RIMANENZE	916.977,43	0,00
15	CASSA (PUNTI VENDITA)	6.377,36	
18	CLIENTI	108.637,79	0,00
45	FORNITORI (CREDITO)	1.437,01	
24	ALTRI CREDITI E ATTIVITA'	71.171,57	0,00
27	ERARIO C/IVA A CREDITO	1.057,00	
46	DEBITI TRIBUTARI A CREDITO (saldo imposte 2025)	286,00	
44	BANCHE - ALTRI SOVVENT.	820.199,18	0,00
	- TOTALE ATTIVITA'	2.431.116,29	0,00
27	ERARIO C/IVA E RITENUTE	0,00	0,00
24	FORNITORI NOTE DI CREDITO DA RICEVERE		-3,31



30	CAPITALE NETTO	0,00	1.598.411,37
35	FONDI AMMORTAMENTO	0,00	433.174,64
40	ALTRI FONDI (FONDI RSCHI)		22.946,08
45	FORNITORI/DIPENDENTI	0,00	4.708,62
18	CLIENTI (DEBITO)		183,00
46	ALTRI DEBITI E PASSIVITA	0,00	340.495,58
	- TOTALE PASSIVITA'	0,00	2.399.915,98
	Utile d'esercizio	0,00	31.200,31

B) ANALISI ECONOMICO - GESTIONALE

In questa parte della relazione si esaminano tutti i processi produttivi dell'azienda agricola suddivisa nelle sedi di Castelfranco, Gaggio di Piano, Vignola e Montombraro.

Al fine di rendere maggiormente leggibile e fruibile il bilancio, abbiamo organizzato i conti in modo tale che ogni conto possa essere visionato anche come una sorta di "Centro di costo" disponendo nei due sottoconti successivi gli importi dei costi e dei ricavi.

Il Rendiconto Economico alla data 31/12/2025, presenta una situazione che è esposta in modo sintetico nel prospetto sotto riportato (solo i conti movimentati):

RENDICONTO ECONOMICO - ESITO DI GESTIONE

Conti	Descrizione	Costi (€)	Ricavi(€)	Saldo (€)
50	Costi generali di gestione	70.975,40		- 70.975,40
52	Salari e oneri	50.702,82		-50.702,82
53	Altri costi e oneri	31.506,91		-31.506,91
59	Ricavi diversi		9.773,79	9.773,79
60	Gaggio colture	115.100,68	113.367,63	-1.733,05
61	Castelfranco caseificio	1.356.709,84	1.466.556,44	109.846,60
62	Gaggio stalla	277,98	30.000,00	29.722,02
63	Castelfranco cantina	3.668,40	2.101,02	-1.567,38
64	Castelfranco colture	12.815,00	9.309,94	-3.505,06
69	Progetto farina di barbabietola	3.063,00	0	-3.063,00
70	Vignola colture	3.446,38	4.210,21	763,83



71	Vignola trasformazione	2.960,72	2.401,40	-559,32
73	Acetaie	46.648,25	50.674,24	4.025,99
80	Montombraro colture	3.171,94	4.289,92	1.117,98
84	Montombraro trasformazione	24.283,45	49.734,72	25.451,27
91	Punto vendita Castelfranco	43.287,71	58.021,65	14.733,94
92	Punto vendita Vignola	1.589,38	1.109,40	-479,98
93	Punto vendita Montombraro	1.299,89	1.157,70	-142,19
	TOTALI	1.771.507,75	1.802.708,06	31.200,31

50 - COSTI GENERALI DI GESTIONE

Per questo conto occorre segnalare quanto segue:

- l'affitto indicato di € **11.000,00** (sottoconto 5010) corrisponde all'importo annuale versato alla Fondazione Ludovico Antonio Muratori, tale affitto è stato rinnovato nel 2023 e aumentato per 1000,00 euro annuali per un'area coltivabile situata a Gaggio in Piano.
- la gestione delle macchine agricole (sottoconto 5020) è stato pari ad € **15.826,75** e corrisponde alle spese per la manutenzione ed il carburante dei macchinari presenti in tutte le tre sedi aziendali della scuola;
- la gestione degli automezzi (sottoconto 5030) è stato pari ad € **4.901,15** e corrisponde alle spese per la manutenzione, i bolli ed il carburante degli automezzi intestati all'azienda;
- le spese generali (sottoconto 5050) presentano una spesa complessiva di € **39.247,50** e comprendono le seguenti voci:
 - assicurazioni
 - oneri bancari
 - generali costi vari
 - compenso lavoratori occasionali autonomi
 - Arrotondamenti e sconti
 - furto, incendio, atti vandalici ed eventi atmosferici
 - spese di tenuta conto e spese per contratto bancario
 - spese generali indivisibili

52 - SALARI E ONERI

IL conto presenta un saldo al 31.12.2025 di euro 50.702,82 rispetto a euro **64.494,60** del 2024.

Nel 2025 risulta:

- Assunzione di nr. 1 operaio nel periodo estivo presso la sede di Gaggio in Piano e Castelfranco Emilia per la raccolta frutta ed ortaggi.
- Assunzione di nr. 1 operaio per l'Azienda agraria presso la sede di Vignola.
- Assunzione di nr. 2 operai per la distillazione Lavanda presso la sede di Montombraro
- Assunzione di nr. 2 operai per il caseificio di Castelfranco Emilia.



53 ALTRI COSTI E ONERI

5301 Imposte e tasse: sono rilevati separatamente conti per imposte IRES, IRAP e Imposte di registro e tasse varie per complessivi euro **18.823,23**;

5302 Costi e oneri diversi:

Le sopravvenienze passive per euro 1.210,63

59 - RICAVI DIVERSI

5920 SOPPRAVENIENZE ATTIVE per sistemazione conti e rilevazioni partite straordinarie.

60 - GAGGIO COLTURE

Le gestioni colturali della succursale di Castelfranco sono riconducibili ai diversi processi, che riguardano: seminativi (grano, erba medica, barbabietola), patate, orticole e frutta.

61 - CASTELFRANCO CASEIFICIO

Questa è sicuramente la voce più corposa dell'intero bilancio. La gestione del caseificio (sottoconti 6110/6111) si chiude con un saldo positivo di € **109.846,00**.

62 - CASTELFRANCO STALLA

La gestione della stalla (sottoconti 6210/6211) è stata affidata ad una azienda esterna con un contratto di affitto di ramo di azienda autorizzato dalla Provincia di Modena. Il saldo attivo di € **29.722,02** deriva principalmente dall'affitto mensile versato dagli affittuari a cui sono state tolte le spese

63 - CASTELFRANCO CANTINA

L'attività della cantina (sottoconti 6320/6321) risulta con un saldo negativo di € **-1.567,38**.

Occorre sempre ricordare che la cantina e la sua gestione è legata in maniera indissolubile alla didattica e alla presenza degli studenti.

69 – PROGETTO FARINA DI BARBABIETOLA

Questo conto, risulta evidenziato dall'anno 2025 e riguarda il progetto iniziato nell'anno 2025 per la produzione e la successiva vendita della farina di Barbabietola. La gestione, risulta in passivo per € **-3.063,00** in quanto trattasi di costi iniziali di un progetto in fase di attuazione.

70 – VIGNOLA SEMINATIVI

Questa gestione risulta in attivo per € **763,83**; l'attività di questa succursale è molto limitata dimensionalmente ma al tempo stesso, svolge un'attenta ed ottima funzione didattica.

71-VIGNOLA TRASFORMAZIONE

Questa gestione nell'anno 2025 risulta in passivo per euro **-559,32** dovuto alla quota di ammortamento del frantoio oleario acquistato nell'anno 2025.



73 ACETAIE

Questa gestione risulta in attivo di **euro 4.025,99** e comprende la produzione di aceto balsamico tradizionale di Modena (ABTM), aceto di vino, elisir e saba.

80 - MONTOMBRARO COLTURE

Questa gestione risulta in attivo per € **1.117,98**; in quanto è una realtà piccola, ma risulta molto importante per la didattica ed esercitazione degli studenti.

84 - MONTOMBRARO TRASFORMAZIONE

L'attività di produzione di prodotti officinali della succursale di Montecombraro (sottoconti 8410/8411) continua a realizzare una buona performance annuale con un saldo positivo pari ad €. **25.451,27**. La sola voce delle distillazioni (84110050) rileva un ricavo di € **20.895,07**.

91 - PUNTO VENDITA CASTELFRANCO

Risultato economico positivo pari ad € **14.733,94** anche se non risultano imputati al punto vendita tutti i ricavi per la vendita di cosmetica, latticini (Parmigiano Reggiano, burro, ricotta e caciotta), frutta, piante e fiori, vino, mosto, aceto e patate che vengono rilevati ai rispettivi sottoconti.

92 - PUNTO VENDITA VIGNOLA

Il risultato economico negativo pari ad € **- 479,98** riflette il fatto che, non risultano imputati al punto vendita tutti i ricavi per la vendita di cosmetica, latticini (parmigiano reggiano, burro, ricotta e caciotta), frutta, piante e fiori, vino, mosto, aceto e patate che vengono rilevati ai rispettivi sottoconti.

93 - PUNTO VENDITA MONTOMBRARO

Il risultato economico negativo pari ad € **-142,19**, in netto miglioramento rispetto all'anno precedente, riflette il fatto che, non risultano imputati al punto vendita tutti i ricavi per la vendita di cosmetica, latticini (parmigiano reggiano, burro, ricotta e caciotta), frutta, piante e fiori, vino, mosto, aceto e patate che vengono rilevati ai rispettivi sottoconti.

Perdita o Utile di gestione

L'utile di gestione di € **31.200,31** rappresenta una nota molto positiva per questa azienda. Con tenacia stiamo cercando di superare le avversità che si stanno continuamente presentando sotto tanti aspetti:

- il clima sta mutando negativamente per quanto riguarda sia la siccità che ci affligge da diversi anni che per le intemperanze stagionali dovute ai bruschi cali di temperatura nei periodi di fioritura delle piante da frutto.
- l'impossibilità di mantenere uno staff di personale costante in modo tale da accrescere la loro competenza e la loro produttività.

Tutto quanto sopra esposto dovrà essere spunto di riflessione al fine di tentare nuove strategie anche in previsione di future sfide tecnologiche che stanno avanzando a ritmo serrato.

Castelfranco Emilia, 13/04/2026

Il Dirigente Scolastico



Maura Zini
Firmato digitalmente

Allegati:

- Allegato 1 – Bilancio esercizio 2025 composto da Conto economico e Stato patrimoniale
- Allegato 2 - conto 18 - clienti
- Allegato 3 - conto 45 - fornitori
- Allegato 4 - schede contabili
- Allegato 6 – registri IVA
- Allegato 7 – Fallimento Silla Carni:
 - Avviso ai creditori dell'Udienza
 - Rapporto riepilogativo Tribunale di Bologna